



**centre privé de recherche,
étude et conseil en prospective**

[dossier de présentation]

sommaire

le concept de proGective	3
activités	6
références détaillées	7
curriculum vitae de votre interlocuteur.....	12
charte déontologique.....	24

le concept de proGective

proGective est née en août 1994, de la volonté de créer un lieu uniquement consacré à la prospective, intellectuellement et financièrement indépendant, à la fois centre de recherche, outil de veille et instrument au service de la mise en œuvre concrète et opérationnelle de la prospective.

Sous la forme d'une société commerciale (SARL), garante de son indépendance financière comme de son adéquation aux besoins du marché, **proGective** fonctionne cependant comme une organisation à but non lucratif : aucun dividende n'est versé à ses actionnaires, les bénéfices étant consacrés à la recherche et développement.

Elle est structurée en quatre activités distinctes et complémentaires :

- **une activité autofinancée de recherche et développement** en matière de prospective ; **proGective**, membre de grands réseaux internationaux de prospective (*World Futures Studies Federation, World Futures Society*) et de groupes de recherche (Groupe de Recherche et Développement de Louvain, groupe de recherche post-doctoral de l'Université grégorienne de Rome...), participe aux réflexions de la communauté mondiale des prospectivistes ; elle en nourrit ses recherches qui conduisent au développement de nouveaux concepts et méthodologies et font l'objet de publications et communications ;
- **une activité de veille**, concernant une soixantaine de grands domaines (des droits de l'homme aux technologies spatiales, en passant par le développement métropolitain) ; elle alimente l'élaboration continue de grilles de lecture prospectives et de synthèses à vocation explicative ou alternative ;
- **une activité de bureau d'études et de conseil**, destinée à valider sur le terrain les résultats de sa R&D et à détecter les nouveaux besoins ainsi que les phénomènes émergents ; challenge quotidien, cette activité incarne la finalité de **proGective** : développer une prospective opérationnelle, adaptée à chaque situation spécifique ;
- enfin, de manière transversale, **proGective** assure en permanence **une activité de promotion de la prospective**, à travers sa participation à des comités scientifiques ou d'organisation (Cerisy, Biennale du futur), en tant que membre du Comité exécutif de la *World Futures Studies Federation* (ONG auprès de l'UNESCO) et co-fondateur d'euroProspective (GEIE).

de l'intérêt de la prospective en général...

Les modalités de l'aménagement des territoires ont considérablement évolué depuis quinze ans.

En effet, lorsque le Mur de Berlin tombe en 1989, sa chute marque, symboliquement, la fin d'un certain ordre mondial, fondé sur la bipolarité, et l'émergence d'un système caractérisé par sa mondialisation, dont l'entropie est difficilement maîtrisable. Cette évolution se situe dans une série de mutations dont les origines sont parfois anciennes mais dont la vitesse s'accroît de manière exponentielle depuis le premier choc pétrolier. Ces changements affectent non seulement la géopolitique et l'économie mais aussi la société, les modes de vie, les comportements, les valeurs. Cette répercussion sur l'ensemble des activités humaines, matérielles et immatérielles, se traduit par le concept de globalisation qui met en évidence l'interdépendance croissante de ces facteurs.

Les conditions difficiles à la fois d'existence (paupérisation), d'accès au travail (chômage) et de maîtrise du système lui-même (de la gouvernance à la culture de l'urgence) sont de plus en plus mal vécues. Elles poussent ainsi à une réflexion de fond sur la place de l'homme dans la société et plus particulièrement sur le sens du système global actuel.

Trois mots-clés peuvent synthétiser cette triple problématique : **incertitude** à contrôler, **complexité** à maîtriser et **action** à organiser.

Trois mots-clés qui fondent et justifient le recours à la prospective. Car ils correspondent à trois attitudes du décideur, qu'il soit public ou privé : la recherche d'un éclairage "utile" du moyen et du long termes (recherche de "germes porteurs d'avenir", de facteurs d'inflexion ou de rupture), le besoin de comprendre les mécanismes qui sous-tendent les grandes évolutions en cours (multiplicité des grilles de lecture), la nécessité d'agir pour reconquérir une maîtrise de l'évolution (volontarisme, vision collective, partenariat, représentations).

Les trois postures essentielles de la prospective : l'exploration normative, l'indéterminisme et l'humanisme, se conjuguent alors pour apporter une contribution efficace à la construction de stratégies de réponses.

... et en particulier : la prospective territoriale

Dans ce contexte général, l'évolution du territoire —région ou métropole— tend à modifier considérablement celui-ci, à la fois comme objet et comme fonction. Désormais le territoire, par sa dénomination même, dépasse ses frontières administratives ; il devient compétitif et compétiteur ; il acquiert une autonomie croissante et reflète par son développement la qualité du jeu politique qui l'anime ; il s'inscrit dans des dynamiques transnationales (comme la "diagonale aride" ou la "banane bleue" par exemple) ; en un mot, le territoire ne s'aménage plus, il s'organise et cette organisation même est l'un de ses facteurs de compétitivité essentiels.

Les autorités territoriales sont les principaux organisateurs de ce développement et doivent composer aussi bien avec les faits (contraintes géographiques, ressources locales, etc.) qu'avec les acteurs de ce développement (entreprises, associations, etc.).

Désormais confrontées aux mêmes préoccupations de base que les décideurs privés (l'incertitude, la complexité et la nécessité d'agir), elles éprouvent de plus en plus le besoin de clarifier les grands enjeux auxquels elles sont confrontées pour maîtriser —autant que faire se peut— leur propre évolution grâce à une stratégie coordonnée de projet.

La prospective territoriale s'est développée précisément pour répondre à ce besoin et forger des outils spécifiques, adaptés à chaque problématique.



activités

proGective, un ensemble complet de prestations dans le domaine de la prospective

- **prospective appliquée** : prospective territoriale (au profit de collectivités territoriales françaises et étrangères) et prospective globale
 - élaboration d'exercices de prospective territoriale, de prospective organisationnelle et de prospective stratégique (création et gestion du projet) ;
 - élaboration de méthodologies prospectives ad hoc ;
 - animation de groupes de travail, rédaction de synthèses prospectives ;
 - études prospectives, diagnostics, synthèses d'alerte ;
 - création de cellules/directions de la prospective et des outils associés (Système d'Information Prospective...).

- **méthodes et concepts** :
 - sensibilisation et formation à la prospective (intra et extra-organisations) ;
 - recherche et développement ; publications, communications ;
 - direction scientifique d'ouvrages, de numéros spéciaux consacrés à la prospective, de colloques et séminaires ;

- **macroTrends** : activité de veille
 - collecte et traitement de l'information ;
 - alimentation de bases de données ;
 - détection de signaux faibles et tendances émergentes ;
 - expertise thématique (énergie, eau, géopolitique...).



références détaillées

notre meilleure référence : la satisfaction de nos commanditaires

Liste non-exhaustive (nous contacter pour toute information complémentaire) :

Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunale— Cameroun (2008)

Conception et animation d'un séminaire de prospective territoriale

Philippe Camille AKOA — directeur général

Cabinet Royal du Maroc – Maroc (2008/2009)

Appui à la mise en œuvre de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques

Tawfik MOULINE — directeur

Conseil Général de Maine-et-Loire (2007-2008)

Etudes prospectives et assistance à maîtrise d'ouvrage

Jean-Jacques PENIN — directeur de la Prospective et de la Modernisation — 02 41 81 49 87

Ministry of Education & Human Resources Development — Korea (2007)

The futures of education and university

Cabinet Royal du Maroc – Maroc (2006/2007)

Appui à la création de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques

Tawfik MOULINE — directeur

Conseil Général de l'Orne (2006/2007)

Accompagnement de la démarche prospective

Marie-Agnes LEVAUX — directeur de la communication — 02 33 81 60 00

Ministère de l'Aménagement du Territoire et de l'Environnement – Algérie (2006)

Etude de définition des "Pôles de compétitivité et d'excellence"

Abdelkader BENHADJOUJJA — chef de cabinet

Ministère de l'Aménagement du Territoire et de l'Environnement – Algérie (2006)

Accompagnement de la démarche Algérie 2030

Abdelkader BENHADJOUJJA — chef de cabinet

Conseil Régional des Pays de Loire/SEM (2006)

Clarifications relatives aux pôles de compétitivité et d'excellence

Hugues PORTE, Véronique LEGRAND — SEM Pays de Loire

IMS (2006)

Présentation des grandes tendances sociétales

Brigitte THIECK, Henri REBOUL

Conseil de Développement du Pays et de l'Agglomération d'Angers (2006)

Présentation des grandes lignes d'évolution

DG dello Sviluppo Economico della Regione Toscana — Italie (2006)

Contribution à la composante 5 du projet européen *Rural Innova*

Alessandra DE RENZIS, Pierre PAQUIET— chefs de projet — 05 55 45 54 61

Committee for the Future/Finish Parliament - Finlande (2006)

Democracy and Futures

Mika MANNERMAA — chef de projet — +358-2-2423038

Magna Charta / Task force on university identity – Luxembourg (2006)

The Idea of the University of the Future

Andris BARBLAN — secrétaire général

Canton du Tessin - Suisse (2006)

Appui méthodologique à l'IMAT pour la révision du Plan Directeur

Daniel BURCKHARD — directeur — +41 91 814 65 75

Stockholm RTK - Suède (2006)

[Regional Planning and Urban Transportation for Stockholm area]

Trends scanning on important issues for the future of the Stockholm region

[Omvärldsanalys för Stockholmsregionen]

Ulf BOMAN — KAIROS FUTURE — +46 8 545 225 00

EPURES, Agence d'urbanisme de Saint-Étienne (2005)

Formation / sensibilisation à la prospective territoriale

Nathalie LOUET — directeur adjoint — 04 77 92 84 00

Programme des Nations-Unies pour le Développement (2005)

Accompagnement de la réflexion prospective (nœuds de futur©)

Rapport sur le développement humain au Maroc

Tewfik MOULINE — Cabinet Royal

Conseil Régional Limousin (2005)

Expertise relative à la question des SRADT en France

Etude de faisabilité approfondie du futur SRADT Limousin

Pierre PAQUET — chargé de mission Prospective — 05 55 45 54 61

Syndicat Mixte du Schéma Directeur de la Région Grenobloise (2004)

Expertise prospective dans le cadre d'une réflexion sur "les autoroutes apaisées"

Séminaire de réflexion prospective dirigé par ALGOE

Philippe AUGER — directeur — 04 76 28 86 05

Université EDF — E2DL (2004)

Expertise prospective dans le cadre d'un séminaire sur l'avenir du marché de l'énergie

Young Executives Forum

Laurent BENVENISTE — directeur E2DL — 01 30 22 03 33

Communauté d'Agglomération de Plaine Commune (2004)

Expertise prospective dans le cadre du groupe de réflexion animé par ALGOE

Groupe Prospective sur le territoire de Plaine Commune

Danièle VIGIER — responsable du projet de territoire — 01 55 93 57 96

CERTU, Ministère de l'Équipement (2004)

Animation d'une démarche de scénarios à 2015

Séminaire de réflexion prospective

Jean-Claude GALLETY – directeur délégué aux collectivités territoriales – 04 72 74 58 04

Agence spatiale européenne — ESA (2004)

Expertise dans le cadre du groupe de prospective animé par SCENARIOS+VISION

Prospective Pilot Exercise — Scenarios — Workshop 1

Franco ONGARO — Head of Advanced Concepts — 01 53 69 73 13

Conseil Régional Limousin (2004)

Expertise prospective dans le cadre d'une réflexion sur le territoire limousin

Pierre PAQUIET — chargé de mission Prospective — 05 55 45 54 61

Programa Nacional de Prospectiva Tecnologica e Industrial (Colombie) (2004)

Conseil et formation en prospective

Prospectiva Tecnologica y Competitividad regional

Javier MEDINA VASQUEZ — directeur du programme national

Conseil Régional du Centre (2004)

Etude prospective et animation d'un groupe de travail

Positionnement de la région Centre en Europe

Jean-Claude EUDE — directeur de la prospective -

Institut Géographique National (2004)

Animation du groupe de prospective

Projet Stratégique pour l'IGN et ses partenaires

Michel OSCHE — directeur de la prospective — 01 43 98 85 83

Etat de Vaud (Suisse) (2003-2004)

Animation de la concertation du **Plan Directeur Cantonal**

Pierre-Yves DELCOURT — chef de projet - + 41 21 316 74 04

Ministère de l'équipement / DRAST (2003-2004)

Réalisation d'une étude prospective

Etude sur les exercices de prospective territoriale dans les villes européennes

Claude SPOHR — chargé de mission — 01 40 81 63 43

Ambassade de France au Caire (Egypte) (2001-2002-2003-2004)

"Sensing the future" élaboration et animation d'un cycle de conférence sur la prospective sectorielle (applications satellitaires, politiques énergétiques, avenir de la Méditerranée)

Guy MEUBLAT — attaché de coopération — +202 79 59 102

SOFRED/GIAT Industries (2003)

Diagnostics prospectifs sur missions de reconversion

Etude du Grand Roannais

Alain CHARLES — chargé de mission — 04 77 49 25 86

Région Nord-Pas de Calais (2001-2002-2003)

Assistance technique et études pour l'élaboration du SRADT

Pierre-Jean LORENS — directeur (Prospective/Plan/Evaluation) — 03 28 82 82 82

Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (2001-2002-2003)

Séminaire de formation à la prospective territoriale

Edouard TOUBOUL — directeur — 01 44 58 27 31

INRA (2001-2002-2003)

Séminaire de formation à la démarche prospective

Michel SEBILLOTTE — directeur — 01 42 75 90 00

Institut Jules Destrée (2001-2002-2003)

Pilotage de l'exercice Wallonie 2020

Philippe DESTATTE — directeur — +32 81 22 10 42

Ambassade de France à Rabat (Maroc) / Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme (Maroc) (2002)

Elaboration, animation et intervention du module de formation à la prospective

Marion LE DANTEC — assistance technique FSP — +212 55 56 713

Aéroports de Paris (2001)

Appui à la préparation d'une future stratégie de concertation territoriale avec les acteurs locaux

Brigitte MILLOUR — chef de projet — 01 43 35 70 90

Communauté Urbaine de Marseille (2000)

Mission d'expertise pour la démarche de prospective sur l'Aire Métropolitaine Marseillaise

Camille HAGEGE — chef de projet — 04 91 55 36 20

Chambre de Commerce et d'Industrie de Dunkerque (1999-2000)

La compétitivité des territoires au XXI^e siècle, direction scientifique d'un "colloque-action"

Bernard OBERT — chef du service Relations Internationales — 03 28 22 70 00

Dunkerque 2005, élaboration et animation d'un exercice de prospective

Alain CHARLES — service Etudes — 03 28 22 70 00

Syndicat mixte du schéma directeur du Saumurois (2000)

Expertise extérieure, analyse critique des diagnostics existants, entretiens et mise à jour des données ; animation de groupes de travail d'élus et techniciens pour dégager les enjeux majeurs et les stratégies de réponse adaptées au Saumurois ; réalisation de scénarios alternatifs partagés.

Catherine GIRARD — directeur de l'Aménagement — 02 41 83 31 76

Communauté Urbaine de Lyon (1998-2004)

Conseil de développement, élaboration des modalités de composition, de fonctionnement et d'organisation d'un conseil de développement de l'agglomération lyonnaise, dans le cadre de l'article 26 de la loi Voynet.

Audit des acteurs locaux®, réalisation d'un audit des grands institutionnels lyonnais destiné à préparer avec eux le projet stratégique de la Communauté Urbaine.

Millénaire 3,

- accompagnement de la phase 2 "Construire des stratégies de réponses" (animation d'un groupe de travail consacré à la gouvernance) ;
- expertise dans le cadre des Séminaires Prospectivistes (2004)

Patrick LUSSON — Directeur DPSA — Grand Lyon — 04 78 63 46 65

Ministère de l'Équipement (2000)

Production d'un rapport sur "**ce que pensent les territoires**", d'après les discussions de groupes de travail animés sur l'ensemble du territoire français.

Josée LANDRIEU — mission prospective — Ministère de l'Équipement, des Transports et du Logement - 01 40 81 15 56

RATP (1999-2000)

Biennale du Futur, membre du comité de pilotage (préparation des « Assises du Futur » suggérées par le rapport BAILLY

Les enjeux du monde à venir, synthèse des travaux prospectifs des CES et CESR depuis 1995.

Edith HEURGON — responsable de la mission prospective — RATP - 01 44 68 23 91

Conseil Économique et Social Régional de Picardie (1999)

Animation de la concertation sur le projet de **SRADT**

Emmanuel de la MASSELIÈRE — CESR Picardie

Conseil Régional Limousin (1997-1999)

Limousin 2017, assistance technique de l'exercice (animation, études).

Benoît LAJUDIE — directeur du service Etudes — 05 55 45 17 42

Pour les références antérieures, nous consulter.



curriculum vitae de votre interlocuteur

Fabienne GOUX-BAUDIMENT

hier Née le 18 juin 1960 en Franche-Comté (France)

Chef de travaux en prospective et stratégie auprès des professeurs Jacques LESOURNE et Michel GODET (cycles B et C du Conservatoire National des Arts et Métiers), puis adjoint au directeur général, chargée de la prospective au sein de l'Agence pour la Diffusion de l'Information Technologique (ADITECH), elle a ensuite été directeur d'études à Futuribles International.



aujourd'hui

Elle est responsable du bureau d'étude, de recherche et de conseil en prospective **proGective** depuis sa création en août 1994.

Parallèlement, depuis 1995, elle enseigne la prospective en DESS d'innovation à l'Institut des Sciences et des Techniques de l'Ingénieur d'Angers, et donne régulièrement des conférences sur la prospective dans des établissements d'enseignement supérieur (IAE, ESC...).

Elle participe à plusieurs groupes de recherche, dont le Groupe Recherche et Développement de Louvain (Belgique) et le groupe de formation doctorale en prospective de l'Université grégorienne de Rome (Italie).

Son activité d'expertise en matière de prospective et sur un certain nombre de thématiques la conduit à participer à des comités scientifiques de colloques (dont les colloques de prospective de Cerisy 1998-1999-2000) et à des panels d'experts. Elle donne des conférences publiques sur des thèmes variés, toujours en lien avec la construction du futur.

Elle est l'auteur de plusieurs ouvrages, dont trois sur la prospective territoriale et un sur la prospective française.

temps fort

En août 2005, elle a été élue **Président de la WFSF** (World Futures Studies Federation - Fédération Mondiale des Études Prospectives). Cette ONG, créée en 1967, a pour vocation de réunir les praticiens en prospective du monde entier, et de promouvoir les études et recherches à vocation prospective. Ce mandat est d'une durée de 4 ans, renouvelable une fois.

recherches en cours

Futurs urbains ; éducation
Macro-histoire et théorie du changement (dont rétrotopie).

lignes de force

Doctorat en Prospective humaine et sociale, sous la direction d'Eleonora BARBIERI MASINI, Faculté des sciences sociales, Université grégorienne de Rome (1997-2001). Sujet traité : l'évolution vers la prospective opérationnelle.

Chef de projet multimédia, diplôme professionnel du Centre d'Etudes Supérieures Industrielles (CESI), Paris, 1990

Sciences, technologie et société (DEA), CNAM et Paris I Sorbonne, Paris, 1989

Politiques et analyses économiques (niveau DEA), Ecole Normale Supérieure (Ulm), EHESS et ENSAE, Paris 1987

Stratégie et défense (niveau DEA), Institut d'Etudes Politiques de Strasbourg, 1984

Science politique (maîtrise), section Relations internationales, option Extrême-Orient, Institut d'Etudes Politiques de Strasbourg, 1983

Science politique (diplôme), section Service public, Institut d'Etudes Politiques de Strasbourg, 1982

Langue hiéroglyphique du Moyen Empire (certificat), Institut d'Egyptologie de Strasbourg, 1980

Langues de travail : anglais, italien ; notions de turc.

allers-retours

- o membre du Conseil Scientifique International de la 2nd *Future Design Conference*, Seoul (Korea), 23-27 October 2007
- o membre du conseil scientifique de la 25^{ème} conférence mondiale de la *World Futures Studies Federation*, Budapest, août 2005
- o membre de la *Task Force* de l'IFUW (International Federation of University Women), 2004
- o membre du conseil scientifique du colloque international "Territoire-acteur et mondialisation", Chambéry (France), 29-30 Octobre 2003
- o expert européen auprès de la *European Foundation*, sur la thématique "Foresight in a Knowledge Society", 2001-2002
- o expert thématique national sur le conseil de développement "site témoin-contrat d'agglomération" (DATAR) (1999-2000)
- o expert auprès des Communautés européennes :
 - o programme *Adapt*, district italien des Marches (Italie), 1999-2000
 - o programme *Youthstart*, Stockholm (Suède), octobre 1997
- o membre du panel d'experts du colloque international "Eco'97", Paris, 24-25-26 février 1997
- o membre du comité d'organisation du colloque sur les Cités marines, Monaco, 21-22-23 novembre 1995
- o animation du séminaire «Education» pour la préparation du rapport *2100 récit du prochain siècle*, sous la direction de Thierry Gaudin ; Paris : Payot, 1990, 604 p.

- o rédaction collective (groupe GEREMI) d'une nouvelle Déclaration des Droits de l'Homme, publiée dans *Les métamorphoses du futur*, Thierry Gaudin. Paris : Economica (collection CPE), 1988, 169 p.
- o rapporteur du colloque *Euro-Prospectives* pour le Centre de Prospective et d'Evaluation du Ministère de l'Industrie (groupe GEREMI) - 1986

ailleurs

membre de l'Advisory Board of the European Futurists Conference Lucerne — 2008

membre de l'International Advisory Board de la Finland Futures Academy (2007-2009)

récompensée par le Prix Jans GREMMEE, décerné à l'Hôtel de Ville de La Haye (Hollande) par l'Association Hollandaise des Femmes Diplômées d'Université, le 29 septembre 2006

World Futures Studies Federation (WFSF) :
 président 2005-2009
 membre du Conseil exécutif depuis 1999
fellow depuis 1997

membre de l'Association of Professional Futurists, depuis 2005

membre du Conseil Editorial International de la revue taiwanaise "The Journal of Futures Studies", depuis 2003

membre du Conseil Editorial International de la revue anglo-saxonne "Futures", Pergamon/Elsevier Science, depuis 2002

membre du *GRD* (Groupe Recherche Développement) de l'Université de Louvain, Belgique, depuis 1997

membre de la *World Futures Society* (WFS) et de la *World Futures Studies Federation* (WFSF), depuis 1992

président fondateur du *Club Initiatives Franco-Turques* (CIFT), depuis 1992

membre fondateur de l'Observatoire *International de Prospective Régionale* (OIPR), depuis 1988

dire

"Transition: an evolutionary worldview", cycle de conférences *Foresight aus verschiedenen Blickwinkel*, Université BOKU, Vienne (Autriche) — 27 November 2008

"France 2030: a Regenerative Perception", 4th European Futurists Conference, Lucerne (Switzerland) — 28 October 2008

"La Méditerranée, au carrefour de l'Intelligence", ouverture de la séance plénière : Intelligence stratégique & Prospective : Les enjeux de l'économie de la connaissance dans l'espace Euro-Méditerranée, [Rencontres ICC 2008](#), Hôtel LUTETIA, Paris — 13 & 14 octobre 2008

"Prospective territoriale, concepts, outils et panorama", séminaire *La prospective territoriale, outil de développement local*, FEICOM, Yaoundé (Cameroun) — 8-10 octobre 2008

"Civilizational Transition: a new world ahead", WFSF XX° World Conference, *Transitions: Encouraging Emerging Worlds*, Trollhättan (Sweden) — 30 June-3 July 2008

"La prospective pour observer et comprendre", ENPC, Paris — 25 juin 2008

"Innover : pourquoi et dans quel sens ?", [Salon de l'innovation](#), Port-au-Prince (Haïti) — 21-22 mai 2008

"Constructing Rural Futures", 2nd International Conference, RURAL FUTURES: DREAMS, DILEMMAS, DANGERS, University of Plymouth (UK) — 1-4 April 2008

"Senior-City", atelier-débat TRANSIT-CITY "Et cela ressemblera à quoi, une ville de vieux ?", Paris — 28 mars 2008

"Mapping New Opportunities. Towards A New Competitiveness Paradigm", Observatory for International Market, COPCA, Barcelona (Spain) — 22-23 November 2007

"Why Does A National Foresight Unit Matter?", Parliament, Seoul (Korea) — 26 October 2007

"Universitas versus University", Global Human Resources Forum, Seoul (Korea) — 25 October 2007

"Macrohistory, a tool to face complexity", WSF Conference, Minneapolis (USA) — 30 July 2007

"Building National Futures Capacity in Korea" et "Futures Studies: why, what, how?", UN Futures Forum, Seoul (Korea) — 31 March 2007

"Current crisis and possible futures for education", Presidential Committee on Education Innovation, Seoul (Korea) — 30 March 2007

"Future Life Style And Living Environment: the Next House" et "Housing In An Ageing Society", Yonsei Department of Housing and Interior Design, Seoul (Korea) — 28 March 2007

"Challenging issues for NGOs' management", Yonsei School of Business, Seoul (Korea) — 28 March 2007

"Civil Aviation Futures", Keynote Speech, 2nd World's Best Airports Forum: "An Invitation to the Future: The Airport Industry in 2030", Incheon (Korea) — 28-30 March 2007

"Pôles de compétitivité et d'excellence: clarifications", Conseil Régional des Pays de Loire/SEM, Angers — 20 décembre 2006

"L'avenir, un pas plus loin", IMS, Colloque anniversaire « Entreprise et Société : Regards croisés, Nouvelles perspectives », Paris — 5 décembre 2006

"Practice of Territorial Foresight in Europe", séminaire Rural Innova-Component 5, Florence (Italie) — 30 novembre-2 décembre 2006

"La prospective, outil de création et de gestion du changement" Communauté d'Études pour l'Aménagement du Territoire / Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, séminaire "Ville-campagne : le pas de deux", Lausanne (Suisse) — 23 novembre 2006

"Du projet de territoire au projet de société : quand la prospective reprend le pas sur la stratégie", OIPR, Paris — 5 octobre 2006

"Women at the heart of the future", University Women of Europe (UWE), The Hague (Netherlands) — 29 September 2006

"L'avenir post-industriel." Interview pour l'émission "Valor Afegit" [Valeur Ajoutée] sur la chaîne catalane 33, diffusée en catalan le 27 septembre 2006

"Prospective urbaine", Université d'Eté de la prospective territoriale en Europe, Lille (20-21/09/06) — 21 septembre 2006

"Post-industrial futures Seminar "Future trends and new realities", Observatory on International Markets / Future Information Intelligence Network, COPCA, Government of Catalonia, Barcelona (Spain) — 19 September 2006

"Villes de demain : visions d'avenir", Ville de Paris, Paris — 14 septembre 2006

"Gestion et valorisation du Capital Humain : nouveaux défis", Groupe RH&M, Opération "DRH du 3ème Millénaire", Paris — 6 septembre 2006

"Mondes à venir : panorama de tendances et ruptures", Conseil de Développement du Pays et de l'Agglomération d'Angers, Angers — 5 septembre 2006

"Gérer l'information : nouveaux défis", Assemblée Générale ADBS " L'impact du numérique sur l'évolution des modes de travail", Paris — 7 juillet 2006

"L'imagination en panne : quand la prospective vient au secours de l'imaginaire", AFPLANE, Paris - 4 juillet 2006

"The French Territorial Foresight between participation and exploration", conference "Changing Foresight Practice in Regional Development – Global Pressures and Regional Possibilities", June, 2006, Turku (Finland) – 8 June 2006

"Building National Futures Capacity", 1st International Workshop of the Azerbaijan Future Studies Society "Future Studies and the future of the South Caucasus", Baku (Azerbaijan) – 19 May 2006

"Futures Studies: why, what, how. Some theoretical and methodological approaches", 1st International Workshop of the Azerbaijan Future Studies Society "Future Studies and the future of the South Caucasus", Baku (Azerbaijan) – 19 May 2006

"Synthèse relative à l'avenir du Canton du Tessin", séminaire IMAT, Lugano (Suisse) – 10 avril 2006

"Prospective territoriale et coopération internationale", séminaire Prospective-Info, DICT, Paris – 9 mars 2006

« La prospective en Europe », Réseau Europe, DGUHC, Ministère de l'Équipement, Paris – 6 octobre 2005

"WFSF and Youth" Budapest Futures Course 2005+, Budapest (Hungary) – 26 August 2005

"Influence of SF on futurists and futures studies" Budapest Futures Course 2005+, Budapest (Hungary) – 25 August 2005

"I have a dream... for the WFSF", Incoming President's Introductory Speech, WFSF General Assembly, Budapest (Hungary) – 21 August 2005

"Cultural values and orientation of scenario-building", XIX WFSF World Conference, Budapest (Hungary) – 20-26 August 2005

"How to enhance a modern futures studies center?", Egyptian-French Workshop on Futures studies, Prime Minister Office (IDSC-CFS), Cairo (Egypt) – 20-21 June 2005

"Emerging futures for future-oriented NGOs", Egyptian-Arab Futures Research Association (EAFRA), Cairo (Egypt) – 19 June 2005

"Parier le futur", séminaire "Pays de Rennes en 2020", Rennes (France) – 17 juin 2005

"Au pays du Futur", séminaire "Figures de la Prospective", OIPR, Paris (France) – 1 juin 2005

"Le futur de l'innovation", séminaire "L'innovation à l'ère des réseaux", Laval (France) – 21 avril 2005

"From the dream to its achievement: evolution of scenario building", conference CONTACT05, NASA-Ames, San Jose (California, USA) – 21 March 2005

"Territoires et prospective : quelles relations ?", séminaire OIPR, Paris (France) – 28 janvier 2005

"Bilan des SRADT en France et enseignements", Conseil Régional du Limousin, Limoges (France) – 26 janvier 2005

"The Med Area, Our Common Future", ouverture de la Conférence Internationale « Sensing the Future 3: Future Visions for the Mediterranean Basin », Cairo (Egypt) – 07-09 December 2004

"La prospective au service du développement", conférence publique, CFCC/Ambassade de France, Le Caire (Egypte) – 6 décembre 2004

"Prospective et *policy design*", colloque "Comment mieux concevoir les politiques publiques ?", Paris (France) – 18 et 19 novembre 2004

"Energy, a crucial issue for the XXI century", EDF Young Executives Forum, Brussels (Belgium) – 3 & 4 November 2004

"Le monde de demain sera ce que nous en ferons", conférences "Charleroi 2020", Charleroi (Belgique) – 9 septembre 2004

"Dynamics of Evolution"; "I, Futurist"; "How to Share Futures Visions?"; Australian Foresight Institute, Melbourne (Australia) – 26-31 July 2004

"La prospective territoriale en marche", Syndicat Mixte du SCOT, Le Havre (France) – 11 juin 2004

"De l'avenir de la planète à celui du Grand Lyon", Séminaires prospectivistes en Communauté Urbaine de Lyon (France) – 4 juin 2004

"The territorial 'prospective': a way to build the future today"; "Futures thinking for Colombia", Seminario « Prospectiva Tecnológica y Competitividad Regional », Bogotá (Colombia) – Abril 21 y 22, 2004

"Las apuestas de la prospectiva territorial en Europa", seminario "La prospectiva territorial en Europa", Santiago de Cali (Colombia) – Abril 19 y 20, 2004

« Sustainable Energy », Conférence Internationale « Sensing the Future 2: Towards a Sustainable Energy Future in Egypt? », Cairo (Egypt), 16-17 December 2003

« Time Machine et Mission to Mars: méthodes prospectives » (atelier) ; « Prospective territoriale : de la France à l'Uruguay » (conférence), Seminario Regional « Modernización del Estado e Integración Regional, Montevideo (Uruguay), 6-7 novembre 2003

« Mondialisation et Relativité », Conférence Internationale "Territoire-acteur et mondialisation", Chambéry (France), 29-30 Octobre 2003 (www.territoires-mondialisation.org)

"Introducing futures studies in the University curriculum", Al Akhawayn University of Ifrane, Morocco, 23 October 2003

"The French Prospective, a way to build the future today", Faculty of the Built Environment, DIT, Dublin (Ireland), 17 October 2003

« La prospective territoriale en chemin », séminaire OIPR, Paris, 10 Octobre 2003

"Implementing futures studies in Europe", WSF Budapest Futures Courses, Budapest (Hongrie), 19 August 2003

"The project proMed"; EC Conference "Foresight in the enlarged Europe"; Ioannina (Greece), 15 – 17 May 2003

Closing talk, "European Knowledge Society Foresight – the Missing Link between technology foresight and the Lisbon Objective?", European Foundation for Living and Working Conditions, Brussels, 22 November 2002

"Practicing futures studies: why and how"; Tamkang University, Taiwan, November 2002

"The French prospective: a way to build the future today?", Cairo (Egypt), October 2002

"euroProspective and the Futures Research in Europe", WFS Annual Congress, Philadelphia (USA), July 2002

"How to share futures visions?", E.C./ Foresight to Scenarios - Landscaping Methodology and Tools Workshop; Brussels, 5th July 2002

"Towards a Mediterranean sounding way to think the future?", Alicante (Spain), June 2002

"Les métatags du futur", Glaxo SmithKline, Bruxelles, mai 2002

"La prospective territoriale en marche", Conseil Economique et Social Régional de Haute Normandie, janvier 2002

"Les pratiques de prospective territoriale au niveau international, des processus innovants mais complexes à mettre en œuvre", Forum européen de prospective, régionale et locale, Lille, décembre 2001

"Prospective and Foresight at the world level: towards a convergence?", FOREN Conference (Dublin), December 2001

"PME-PMI, l'entreprise du futur ?", Chambre de Commerce et d'Industrie de Caen, novembre 2001

«La prospective territoriale au service du développement : fédérer les acteurs autour d'un projet collectif», Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, octobre 2001

«Formation à la prospective territoriale et gestion des territoires», Scuola Superiore del Ministero degli Interni (Rome), juillet 2001

«Questions de prospective appliquées à la Wallonie», Cellule de prospective du Gouvernement wallon, mars 2001

«Tour d'horizon international de la prospective», INRA, février 2001

«Evolution de la prospective territoriale en France», Conseil Général des Ponts et Chaussées, janvier 2001

« La ressource humaine des territoires», Institut d'Administration des Entreprises de Caen, novembre 2000

«Capital humain en prospective», IAURIF (Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de la Région Ile-de-France), novembre 2000

« Projet d'agglomération : l'enjeu démocratique », Montbéliard, octobre 2000

« Le rôle de la confiance », "Les Rencontres du Futur", Biennale de la prospective, Conseil Economique et Social, septembre 2000

«L'intelligence collective au berceau», Colloque de Cerisy, juin 2000

«La notion de temps en prospective territoriale : "habiter le temps"», DATAR-Pro prospective 2000-2002, mars 2000

«Donner du futur aux territoires», Institut d'Administration des Entreprises de Caen, mars 2000

«Un cas d'étude de prospective territoriale», Institut d'Administration des Entreprises de Caen, novembre 1999

«Paradigmes en mutation», «Territoires et innovation», «Demain : formes de travail et d'emploi», colloque organisé par le Conseil général de la Manche "La Manche de la réussite", juin 1999

«Du territoire aménagé au territoire négocié», colloque de Cerisy, juin 1999

«Territoires et mondialisation», séminaire de formation, Maison de la Chimie, janvier 1999

«Pourquoi réaliser un exercice de prospective régionale ?», séminaire de formation, Maison de la Chimie, janvier 1999

«Les outils de la prospective territoriale», séminaire de formation, Maison de la Chimie, décembre 1998

«Professionnaliser la prospective», séminaire de formation, Maison de la Chimie, décembre 1998

«Diagnostic de la prospective régionale en France», séminaire de formation, Maison de la Chimie, novembre 1998

«Dynamique de la prospective territoriale», séminaire de formation, Maison de la Chimie, novembre 1998

«Les nouveaux défis du management global», conférence inaugurale donnée à l'Ecole Militaire, décembre 1997

«Les entreprises de réseaux et les nouveaux enjeux sociétaux», rencontre thématique de l'ENSPTT, mars 1997

former

- Thinking the Future, International Space University (ISU), Strasbourg — October 2008
- Formation à la prospective territoriale, Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (Ponts Formation-ENPC), Paris — 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008
- Prospective et Innovation (ISTIA), Angers — 2005-2006 ; 2006-2007; 2007-2008. 2008-2009
- Méthodes de prospective (Master Analyse et Décision Economique, Université de Champagne-Ardenne), Reims — 2005-2006 ; 2006-2007
- Prospective territoriale (Master Analyse et Décision Economique, Université de Champagne-Ardenne), Reims — 2ème semestre 2005-2006
- What science-fiction may bring to futures studies (BFC 2005+), Budapest (Hongrie) — 2005
- La prospective, une discipline pour penser le futur (ISTIA), Angers — 1er semestre 2004-2005
- "About the French Prospective" (Master class, Faculty of the Built Environment, DIT), Dublin (Ireland) — 2003, 2004
- TimeLine (ISTIA), Angers — 1er semestre 2003-2004
- Penser le futur (ISTIA), Angers — 1er semestre 2002-2003
- De la prospective globale à la prospective territoriale (INAU), Rabat (Maroc) — 2002
- Prospective territoriale (IAE), Aix — 1er semestre 2001-2002
- Prospective et management de projet (ISTIA), Angers — 1er semestre 2001-2002
- Prospective et management des technologies (AUDENCIA-Nantes-Ecole de Management), mai 2001
- Prospective et réalité virtuelle (ISTIA), Laval — 1er semestre 2000-2001
- Prospective et management de projet (ISTIA), Angers — 1er semestre 2000-2001
- Prospective et management de projet (ISTIA), Angers — 1er semestre 1999-2000
- Prospective : gestion de projet (ISTIA), Angers — 1er semestre 1998-1999
- Prospective : comprendre et agir (ISTIA), Angers — 1er semestre 1997-1998
- Prospective et management (ENSPTT) Paris — 1er semestre 1997-1998
- Politique et Internet (Sciences Com'), Nantes — avril 1997
- La prospective : antidote aux idées reçues (ISTIA), Angers — 1er sem. 1996-1997
- Prospective : des repères pour comprendre (ENSPTT), Paris — 1996-1997
- Prospective : concepts, outils et macro-tendances (ENSCI), Paris — 1996-1997
- Citoyenneté et cybermonde (Sciences Com'), Nantes — janvier 1996
- Prospective et veille technologique (ENSPTT), Paris — 1er semestre 1995-1996
- Prospective, veille et globalisation (ISTIA), Angers — 1er semestre 1995-1996
- Education et enseignement (Sciences Com'), Nantes — février 1995
- Communication, futur et politique (Sciences Com'), Nantes — janvier 1995
- Communication et géopolitique (Bilkent University), Ankara (Turquie) — 1993

écrire

"France 2030", in REINHARDT Ulrich, ROOS George (ed.), *Europe 2030 – What Europeans Expect from the Future*, Darmstadt: Primus Verlag, 2008, pp. 123-149

GOUX-BAUDIMENT Fabienne, SOULET Ghislaine, DE COURSON Jacques, *Quiz pour conduire un exercice de prospective territoriale*, Lyon : CERTU, 2008.

"Macrohistory, a model to face evolutionary complexity", in *Future Research Quarterly*, to be published in September 2008

"La Corée, territoire du futur", in *Territoires du Futur* n° 8, (à paraître 2008)

"Transforming Cities", in *Futures* (Elsevier), special Edition on City Futures and Foresight, to be published in 2008

"FS and education: past, present and future", FFA/ IAB, 8 October 2007

"When a revolution is needed in the educational systems", *Munhwa Ilbo* (quotidien coréen), Seoul, 31 mars 2007

"When Space Exploration Drives to Grandeur", in William BAINBRIDGE (ed.), *Futures*, Special issue on the future of space exploration (à paraître en 2007)

"Tomorrow will die", in Bruce TONN (ed). *FUTURES*, Special issue on human extinction scenarios / numéro spécial sur l'extinction humaine, décembre 2006 (à paraître en 2007)

"La prospective, outil de création et de gestion du changement. Apprivoiser la complexité, agir dans l'incertain." in MONTEVENTI WEBER Lilli et al, *Campagnes-ville : le pas de deux*. Presses polytechniques et universitaires romandes, Lausanne, 2008, pp. 227-237

"La responsabilité sociale des entreprises : un pas plus loin", contribution écrite au colloque IMS, Novembre 2006,
<http://www.progective.com/fr/ecrire/disciplineprospective/>

FOCKE Eileen, FRESE Maayke, Past, present and future of women's NGOs" (interview de Fabienne GOUX BAUDIMENT), in *Peace and Power*, University Women of Europe (UWE), Veenendaal (Hollande) : Universal Press, 2006, pp. 68-74 [version française : "Le GEFDU (Groupe Européen des Femmes Diplômées des Universités) au passé, au présent et dans le futur en tant qu'ONG féminine" pp. 64-76]

"Les pratiques de prospective territoriale au niveau international, des processus innovants mais complexes à mettre en œuvre", in LOINGER Guy, *Développement des territoires et prospective stratégique*. L'Harmattan, Paris, 2006

"La prospective vue par Fabienne GOUX-BAUDIMENT. Séminaire "Figures de la prospective"", in *Revue Territoires du Futur* n°5, octobre 2006

"Beyond dreaming of democracy", in *Democracy and Futures*, Helsinki: Committee for the Future of the Finish Parliament, 2006, pp. 77-88

"La prospective territoriale entre participation et exploration", *Territoires du Futur* n°4, mars 2006

"Science-fiction et prospective, un pari gagnant !", *Newsletter d'e-Mergences*, chronique de février 2006 <http://www.e-mergences.net/news00010685.html>

« From the dream to its achievement: evolution of the scenario building », 2005 (to be published in *Futures* 2007), 25 pages

GOUX BAUDIMENT Fabienne, JONES Christopher, "Inventing the future", in CORSI P., CHRISTOFOL H., RICHIR S., SAMIER H., *Innovation Engineering: The power of intangible networks*, Hermes, London, 2005, pp 3-24.

(sous la dir. de), *Quand les villes pensent leurs futurs*, 2001 Plus n°64, Ministère de l'Équipement, 2004, 81 pages

« Prospective et Innovation : fertilisation croisée », in CHRISTOFOL Hervé, RICHIR Simon, SAMIER Henry (sous la dir.), *L'innovation à l'ère des réseaux*, éd. Hermès, 2004

« Le bassin méditerranéen, un rêve du passé ou un défi pour l'avenir ? », Actes du Colloque « Sensing the Future 3: Future Visions for the Mediterranean Basin », Cairo (Egypt) – December 2004 [disponible en anglais]

« Territoire et mondialisation : une co-évolution multi-millénaire », Actes du Colloque de Chambéry *Territoire-acteur et mondialisation*, 2004

"La gouvernance locale", in Caisse des Dépôts et Consignations (collectif), *Prospective et développement territorial*. La Documentation Française, 2003, pp.77-94

"Need and Feasibility of an Open University for Futures Studies in Europe", *Journal of Futures Studies*, vol.7, number 3, February 2003, pp. 15-20

« Affronter le futur », *Echanges*, n°196, février 2003, pp. 36-39

« Futures Studies in the Educational System », *Futures Bulletin*, vol.27, issue 2, august 2002, pp. 14-15/22

« Coo-pétition : la pierre d'achoppement des districts industriels », *Développement & Emploi*, mai 2002

« La prospective territoriale en marche : au profit d'une légitimité d'initiative ? », *Territoires 2020*, mars 2002, pp. 27-32

«Maximising and Measuring the Impact of Regional Foresight», *The IPTS Report*, n° 59, November 2001, pp. 13-21

«La guerre des savoirs n'aura pas lieu», in *Cerisy – Expertise, débat public : vers une intelligence collective*. La Tour-d'Aigues : Editions de l'Aube, Septembre 2001, pp.375-394

«Les enjeux de la prospective territoriale en Europe», *Pouvoirs Locaux*, n° 50, septembre 2001, pp. 91-97

Quand les territoires pensent leurs futurs. La Tour-d'Aigues : Editions de l'Aube, avril 2001, 170 pages

«Projet d'agglomération et conseil de développement : des défis inespérés !», *La Lettre de l'Intercommunalité*, n°43, février 2001, pp. 9-10

«Regards», *Entre Rhône et Rhin*, Hors série n° 6, janvier 2001, p. 13

« L'audit des acteurs locaux concernés ». in *Démocratie participative et aménagement régional. Actes de la table ronde du 28 novembre 2000*. Paris : IAURIF, 2001, 97 pages, pp. 39-43.

Manuale di « prospective » territoriale. éd. Scierter, Bologna (Italie), juin 2000, 128 pages

«Groupe 2 - Concertation, Synthèse thématique. Présentation des travaux et perspectives », in *Rencontres nationales des agglomérations*. Paris : DATAR et Association des maires des grandes villes de France, juin 2000.

Donner du futur aux territoires. Guide de prospective territoriale à l'usage des acteurs locaux. Lyon : CERTU, octobre 2000, 276 pages

"Impact de la globalisation sur les pouvoirs publics territoriaux en France : esquisse d'un scénario", in *L'environnement au XXIe. Démocratie et politique à long terme* (volume III), Jacques THEYS (sous la dir. de). Paris : GERMES, 2000, pp. 585-595.

Penser le futur. L'essentiel de la prospective et de ses méthodes. Paris : Dunod, avril 2000, 184 pages. [Traduction et adaptation du livre d'Eleonora Barbieri MASINI, *Why Futures Studies ?* Londres : Grey Seal Books, 1993]

«La prospective territoriale : des repères pour l'action collective», in *Cerisy - Prospective pour une gouvernance démocratique*. La Tour-d'Aigues : Editions de l'Aube, 2000, pp.229-239

Actes du séminaire "La prospective territoriale en Méditerranée et l'approche par acteurs". Sophia Antipolis (France), 7-9 novembre 1996 —Minutes of the seminar "Territorial prospective in the Mediterranean and the approach by actors". Sophia Antipolis (France), 7-9 November 1996— PNUÉ. PAM. Plan Bleu, 2000 (Map Technical Reports Series n° 127 – (Fr – Eng))

«Une rébellion constructive» in Richard A. SLAUGHTER (Editor), *The Knowledge Base of Futures Studies*, volume 5, CD-Rom

«Innovation et territoires. Regard d'une prospectiviste», *Management et Conjoncture Sociale*, n° 560, juillet 1999, Paris, pp. 53-58

"Impacto de la globalización sobre los poderes públicos territoriales en Francia" in *Competitividad & Desarrollo Social, Retos y Perspectivas*. Santiago de Cali (Colombie): Facultad de Ciencias de la Administración, Universidad del Valle, 1998, pp. 457-471

"Los prospectivistas como constructores de democracia y de sentido" in ORTEGON Edgar, MEDINA VASQUEZ Javier E. (compiladores), *Prospectiva : construcción social del futuro*. Santiago de Cali (Colombie): Facultad de Ciencias de la Administración, Universidad del Valle, 1997, pp. 301-311

«Bertrand de JOUVENEL: a Future Thinking Open Mind» in *Futures*, November 1997, Oxford.

«La guerre des sexes n'aura pas lieu» in *Les cahiers de l'ENSPTT*, octobre 1997, Paris

«Verso una prospettiva manageriale» in *Pulicato sull Osservatorio Isfol*, n°5, 1997, Rome

«Vers une prospective managériale ?» in *Les Cahiers de l'ENSPTT*, 1996, Paris

"New World Trade Order: characteristics of a transitory landscape", Paris: OECD — June 1995



charte déontologique

Cette charte concerne aussi bien l'engagement pris envers nos commanditaires que l'engagement pris envers proGective par son personnel.

confidentialité

La déontologie de l'entreprise s'impose à ceux qui y travaillent.

Elle exige notamment la plus grande discrétion sur les faits, études et propos que le personnel peut avoir à connaître dans le cadre de son activité. Toute embauche est donc subordonnée à la signature d'un **engagement de confidentialité**.

Le bon fonctionnement de l'entreprise repose sur la vigilance de chacun en termes d'**information**. Toute rétention d'information utile à l'entreprise est considérée comme un acte de nuisance. Il en va de même pour toute communication — volontaire ou non— à l'extérieur de l'entreprise d'informations confidentielles, stratégiques ou concurrentielles.

La faute lourde sera invoquée dans le cas de non respect des deux articles suivants :

- **article 77 de la convention SYNTEC** : *Les salariés s'engagent formellement à ne divulguer à qui que ce soit, aucun des plans, études, conceptions, projets, réalisations, logiciels, étudiés dans l'entreprise, soit pour le compte des clients de l'entreprise, soit pour l'entreprise elle-même, se déclarant liés à cet égard par le secret professionnel le plus absolu. Il en est de même pour les renseignements, résultats, etc., découlant de travaux réalisés dans l'entreprise, ou constatés chez les clients.*

- **article des CCAP relatif aux obligations de confidentialité et de discrétion** : *Le titulaire, par lui-même ou ses préposés, est tenu au secret professionnel et à l'obligation de discrétion pour tous les faits, les informations, études et décisions dont il aura connaissance au cours de l'exécution du marché. Il s'interdit, au cours et après achèvement de sa mission, toute communication écrite ou verbale et toute remise de documents à des tiers sans accord préalable de la Région.*

l'exigence proGective

Crédibilité, sérieux et professionnalisme sont les qualités premières attendues d'un consultant. La prospective, pour sa part, exige d'être vécue au quotidien, sous sa forme —double et indissociable— de **réflexion et d'action**. Celle-ci doit être :

- philosophique, d'où l'importance accordée à la culture générale et aux moyens nécessaires pour l'enrichir ;
- historique, d'où la nécessité de solides connaissances ;
- politique, c'est-à-dire orientée vers l'action, la décision (gestion de projet, stratégie, jeux d'acteurs, etc.).

Enfin, le concept de **progrès**, au sens humaniste du terme, est inséparable de celui de prospective : toute la réflexion-action de proGective est donc foncièrement orientée vers **l'innovation, l'amélioration** constante de l'existant et la **recherche** permanente de ce qui, différent, pourrait être mieux, pour le plus grand profit et la satisfaction de nos commanditaires.

