

DONNER DU FUTUR AUX TERRITOIRES

Guide de prospective territoriale à l'usage des acteurs locaux

(1^{ère} édition 2000 ; 2^{ème} édition 2006)

Fabienne GOUX-BAUDIMENT

préface de Raymond BARRE

[Infos ventes](#)



édi : CERTU
Sept. 2000
collection DEBATS
276 pages ; 16 x 24
Issn : 1280-1631
Prix de Vente : 280 FRF
Référence : DP02900

« La prospective sert à réorganiser le présent pour préparer l'avenir » a dit Simon Nora. C'est à une telle réorganisation que convie la prospective territoriale qui est l'outil privilégié de cette ambition vers le futur. Cet ouvrage s'adresse d'abord aux décideurs des collectivités territoriales, ou des autres institutions locales, qui ont à agir ou à prendre des décisions d'intérêt général impliquant l'évolution des territoires. Mais il s'adresse aussi bien aux techniciens qui préparent leurs décisions.

Cet ouvrage guide pas à pas les acteurs locaux qui ont à engager un territoire dans une telle démarche de prospective. Il explique pourquoi le faire et comment s'y prendre ; il éclaire le cheminement de la démarche, ses enjeux comme ses pièges.

Mais pour agir autrement, il faut aussi penser autrement. Au-delà de la méthodologie, il incite donc à une réflexion de fond sur le rapport de l'action au Temps, sur le pouvoir et sur notre manière même de penser le monde.

bon de commande disponible sur
www.certu.fr/parution/fparai.htm

SOMMAIRE

PREFACE DE M. RAYMOND BARRE	5
AVANT-PROPOS	11
<i>CHAPITRE INTRODUCTIF : PARCE QUE DEMAIN EST DEJA LA ...</i>	<i>15</i>
<i>Trois nouvelles problématiques ...</i>	<i>15</i>
<i>Trois besoins clés des décideurs ...</i>	<i>18</i>
<i>Trois leviers puissants de la prospective ...</i>	<i>22</i>
<i>... au service des territoires</i>	<i>25</i>
PREMIERE PARTIE	
POURQUOI SE LANCER DANS UNE DEMARCHE DE PROSPECTIVE TERRITORIALE	31
<i>CHAPITRE 1 : EVOLUTION DE LA PROSPECTIVE TERRITORIALE EN FRANCE</i>	<i>35</i>
<i>La prospective territoriale à un tournant</i>	<i>39</i>
<i>Caractéristiques de cette évolution</i>	<i>44</i>
<i>CHAPITRE 2 : POUR OBTENIR DES RESULTATS CIBLES</i>	<i>56</i>
<i>Les échéances de la planification territoriale : contrats de plan, programmes européens, schémas directeurs ...</i>	<i>57</i>
<i>La promotion de l'image du territoire</i>	<i>59</i>
<i>La consolidation d'un outil de veille et d'analyse au sein de la collectivité territoriale</i>	<i>60</i>
<i>CHAPITRE 3 : POUR RELEVER UN NOUVEAU DEFI : PASSER DES CONSTATS AUX ACTES</i>	<i>64</i>
<i>Penser autrement : trois conditions préalables</i>	<i>65</i>
<i>Agir autrement : trois nouveaux rôles pour les collectivités territoriales</i>	<i>70</i>
DEUXIEME PARTIE	
ASPECTS METHODOLOGIQUES DE LA PROSPECTIVE TERRITORIALE	79
<i>CHAPITRE 4 : LES EXIGENCES DU CONTEXTE</i>	<i>81</i>
<i>L'exercice de prospective doit répondre à une triple quête</i>	<i>81</i>
<i>Cinq conditions d'efficacité doivent être préalablement réunies</i>	<i>83</i>
<i>CHAPITRE 5 : LES EXIGENCES METHODOLOGIQUES DE LA PROSPECTIVE TERRITORIALE</i>	<i>88</i>
<i>Rationalisation des ressources</i>	<i>88</i>
<i>Impliquer les acteurs du territoire</i>	<i>97</i>
<i>Gérer les acteurs</i>	<i>108</i>
<i>CHAPITRE 6 : RECOMMANDATIONS AU COMMANDITAIRE D'UN EXERCICE DE PROSPECTIVE</i>	<i>124</i>
<i>Définition et maîtrise du processus</i>	<i>124</i>
<i>Accompagnement du processus</i>	<i>131</i>
<i>La communication</i>	<i>137</i>

TROISIEME PARTIE	
COMMENT DONNER DU FUTUR AU PRESENT	147
<i>CHAPITRE 7 : « HABITER LE TEMPS »</i>	<i>149</i>
<i>L'horizon temporel</i>	<i>150</i>
<i>Donner du futur au présent</i>	<i>156</i>
<i>CHAPITRE 8 : PENSER ET AGIR LE CHANGEMENT</i>	<i>163</i>
<i>L'apport de la prospective opérationnelle</i>	<i>165</i>
<i>Axes structurants de l'exercice de prospective : les nœuds du futur®</i>	<i>183</i>
CONCLUSION	201
ANNEXES	211
<i>ANNEXE 1 : L'EXERCICE LIMOUSIN 2017</i>	<i>212</i>
<i>ANNEXE 2 : L'EXERCICE MILLENAIRE 3</i>	<i>219</i>
<i>ANNEXE 3 : UN COMPARATIF INTERREGIONAL</i>	<i>226</i>
<i>ANNEXE 4 : LISTE DES EXERCICES DE PROSPECTIVE RECENSES</i>	<i>229</i>
<i>ANNEXE 5 : LISTE DES CESR DISPOSANT D'UNE SECTION DE PROSPECTIVE AU 01/01/1999</i>	<i>237</i>
<i>ANNEXE 6 : QUELQUES METHODES EN BREF</i>	<i>238</i>
<i>ANNEXE 7 : LISTE DE QUELQUES SITES WEB EN RAPPORT AVEC LE THEME</i>	<i>243</i>
<i>ANNEXE 8 : LES GRILLES DE LECTURE PROSPECTIVE</i>	<i>244</i>
BIBLIOGRAPHIE	249
LISTE DES FIGURES	259
GLOSSAIRE	261