

PONTIFICIA UNIVERSITÀ GREGORIANA

FACOLTÀ DI SCIENZE SOCIALI

**UNE NOUVELLE ETAPE DU
DEVELOPPEMENT DE LA PROSPECTIVE :
LA PROSPECTIVE OPERATIONNELLE**

Fabienne GOUX-BAUDIMENT

Dissertazione per il Dottorato
nella Facoltà di Scienze Sociali
della Pontificia Università Gregoriana

ROMA 2002

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION.....	9
1. <i>La situation</i>	9
2. <i>L'action</i>	11
3. <i>Les moyens</i>	13
I – CARACTERISTIQUES DE LA PROSPECTIVE TERRITORIALE EN FRANCE.....	17
CHAPITRE 1 PARCE QUE DEMAIN EST DEJA LA.....	19
1. <i>La méthodologie retenue pour cette première partie</i>	19
2. <i>Le contexte : la décennie 90</i>	22
CHAPITRE 2 LA PROSPECTIVE TERRITORIALE EN FRANCE.....	39
1. <i>Une évolution accélérée</i>	40
2. <i>Les résultats recherchés</i>	64
CHAPITRE 3 LE DEFI METHODOLOGIQUE.....	87
1. <i>La rationalisation des ressources</i>	91
2. <i>L'implication des acteurs du territoire</i>	99
3. <i>L'apparition de nouvelles orientations méthodologiques</i>	126
RECAPITULATIF DE LA I ^E PARTIE.....	144
II – LA PROSPECTIVE SELON GASTON BERGER.....	147
CHAPITRE 4 L'ELAN.....	151
1. <i>La méthode retenue</i>	151
2. <i>Le contexte</i>	160
CHAPITRE 5 L'HUISSIER DU TEMPS : GASTON BERGER.....	195
1. <i>Gaston BERGER — l'homme</i>	199
2. <i>Le parcours philosophique</i>	203
3. <i>La définition de la prospective</i>	213
CHAPITRE 6 LES FONDAMENTAUX DE LA PROSPECTIVE.....	260
1. <i>La prospective au service de l'homme</i>	261
2. <i>Le temps</i>	272
3. <i>L'action</i>	280
4. <i>La dynamique de la tension</i>	292

CHAPITRE 7 DES REPERES POUR LES ANNEES 2000.....	305
1. Synthèse et actualité des concepts et éléments de méthodes proposés par Gaston BERGER.....	308
2. Une grille de lecture pour les années 2000	355
RECAPITULATIF DE LA II ^E PARTIE	366
III – LA PROSPECTIVE EN DEVENIR	369
CHAPITRE 8 LA PROSPECTIVE EN DEVENIR	371
1. La méthode retenue.....	372
2. Le contexte : la constitution de la prospective classique	375
CHAPITRE 9 PROSPECTIVE ET PROSPECTIVE TERRITORIALE.....	411
1. Les critères de la prospective originelle.....	412
2. Les critères relatifs à l'accumulation du corpus (prospective classique).....	453
3. Proposition de définition de la prospective territoriale.....	458
CHAPITRE 10 QUEL DEVENIR POUR LA PROSPECTIVE TERRITORIALE ?	463
1. Les fondements de la prospective territoriale.....	465
2. Les modalités de la prospective territoriale.....	479
3. La prospective territoriale en marche.....	505
CONCLUSION : VERS LA PROSPECTIVE OPERATIONNELLE ?	509
1. « Habiter le temps ».....	512
2. La prospective : un pas plus loin	517
CONCLUSION	526
ANNEXES.....	529
BIBLIOGRAPHIE	573
INDEX DES AUTEURS CITES	591
INDEX DES ILLUSTRATIONS.....	599
INDEX DES ANNEXES	601
LEXIQUE	603

UNIVERSITE PONTIFICALE GREGORIEENNE DE ROME

RESUME

UNE NOUVELLE ETAPE DU DEVELOPPEMENT
DE LA PROSPECTIVE :
LA PROSPECTIVE OPERATIONNELLE

par Fabienne GOUX-BAUDIMENT

Directeur de thèse : Professeur Eleonora BARBIERI MASINI

Faculté des Sciences Sociales

Au lendemain de la dernière guerre mondiale, la France fut le berceau d'un courant particulier des études et recherches à vocation prospective (*Futures Studies*) : la prospective. Celle-ci s'est développée tout d'abord au sein de l'Etat, puis dans les grandes entreprises françaises publiques et privées. Depuis le début des années 1990, on assiste au développement d'un nouveau champ d'application de la prospective : les territoires. L'analyse de cette prospective territoriale, phénomène émergent sur lequel il n'existe encore aucun corpus, montre des caractéristiques spécifiques (1^{ère} partie). Celles-ci, dans leur ensemble, relèvent davantage des sciences politiques et de la sociologie que de l'économie et des mathématiques. Comment interpréter ces caractéristiques ? Sont-elles le fruit du contexte spécifique (le territoire) dans lequel s'exprime cette forme de prospective ou résultent-elles d'une évolution générale de la prospective ? C'est à cette question que la seconde partie cherche à répondre en redécouvrant les concepts fondamentaux de la prospective originelle, tels que Gaston BERGER les a posés. Confrontée à cette aune, la prospective territoriale s'avère en continuité avec la pensée des pères fondateurs ; cependant elle porte en elle des inflexions fortes correspondant à une évolution globale de cette discipline, non seulement en France mais aussi à l'étranger (troisième partie). Elle apparaît ainsi comme le premier lieu d'expression d'une nouvelle forme de la prospective générale : la prospective opérationnelle.