

## Points de repère chronologiques

Fabienne GOUX BAUDIMENT© - 2000

date	événement, parution, fondation
1900	<ul style="list-style-type: none"><li>Herbert Georges WELLS fait une proposition d'études scientifiques et philosophiques orientées vers « l'exploration des faits de l'avenir » afin d'aider « l'esprit législatif » à diriger efficacement le progrès économique et social (<i>La découverte de l'avenir et le grand Etat</i>, trad. française, Mercure de France, 1902).</li></ul>
1920	<ul style="list-style-type: none"><li>En Grande-Bretagne, création du Royal Institute for International Affairs. Il a pour mission l'analyse des questions internationales. C'est une institution indépendante financée par des dotations privées et publiques.</li></ul>
1929	<ul style="list-style-type: none"><li>Aux Etats-Unis, le pouvoir exécutif fait appel aux travaux prospectifs pour éclairer l'action politique. Le président américain HOOVER souhaite à cette époque mettre en œuvre un programme de réformes sociales appuyé sur une connaissance scientifique de la société. Il crée pour cela une « Commission présidentielle de recherche sur les tendances sociales » dont les travaux, financés par la fondation ROCKEFELLER, seront dirigés par deux universitaires de renom, W. MITCHELL et W. OGBURN. Ces travaux aboutiront, en janvier 1933, à la publication du rapport <i>Recent Social Trends</i>. Cet exercice marque un tournant dans l'histoire de la prospective et préfigure ce que sera son développement après la Seconde Guerre mondiale.</li><li>Quelques années plus tard, le président ROOSEVELT est à l'origine d'un deuxième exercice de prospective en ordonnant la mise en place du Comité des Ressources Nationales, qui aura pour mission d'analyser les conséquences sociales des diverses manifestations du progrès technique.</li></ul>
1944	<ul style="list-style-type: none"><li>L'US Air Force commande à l'ingénieur VON KERMAN une étude sur les progrès techniques prévisibles et leurs répercussions en matière de stratégie militaire, destinée à orienter les choix en matière de politiques de défense et de technologies militaires.</li></ul>
1946	<ul style="list-style-type: none"><li>Aux Etats-Unis, fondation de la RAND Corporation, qui devient en 1948 une institution privée indépendante. Il s'agit d'un organisme essentiel dans le développement des études concernant le futur des Etats-Unis. Il est à l'origine de nombreuses méthodes de prévision, de prospective ou d'analyse stratégique encore utilisées aujourd'hui. Il est progressivement devenu un laboratoire de méthodes de prospective : c'est là que vont être conçues, notamment, la méthode Delphi et les méthodes d'analyse coût/avantages.</li><li>Création du Stanford Research Institute (SRI) qui devient autonome en 1968. A la fois centre de recherche universitaire et organisme de conseil, il rassemble plusieurs milliers d'experts à temps plein, auxquels s'ajoutent 3 000 consultants extérieurs.</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li></li></ul>

<b>1952</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aux Etats-Unis, création d'une Commission, présidée par William PALEY, chargée d'anticiper les besoins dans les domaines des matières premières et de l'énergie ; elle produit (en 1952) le rapport PALEY, en 5 volumes, intitulé Resources for Freedom (U.S. President's Materials Policy Commission, Resources for Freedom, 5 vol. Washington, 1952).</li> </ul>
<b>1957</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, création du Centre International de Prospective par Gaston BERGER.</li> <li>• L'article fondateur de Gaston BERGER paraît à la Revue des deux Mondes : « L'attitude prospective ».</li> </ul>
<b>1959</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aux Etats-Unis, création de la méthode « Delphi » par O. HELMER et N. DLAKLEY à la RAND Corporation.</li> </ul>
<b>1960</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, mise en perspective historique et philosophique de la prospective par R. OPPENHEIMER, « "Science, culture et expression", le progrès scientifique et technique et les conditions de l'homme », Prospective n° 5, PUF, 1960.</li> </ul>
<b>1960</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, fondation de l'association « Futuribles » autour d'un groupe de personnalités issues de la haute administration et de quelques grandes entreprises.</li> <li>• Gaston BERGER meurt le 13 novembre.</li> <li>• Aux Etats-Unis, l'Académie américaine des Arts et des Sciences crée la Commission de l'an 2000 dont les travaux dépassent largement le cadre des prévisions technologiques.</li> </ul>
<b>1961</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, le PDG de la SNECMA, H. DEBRUGIERES, lance un groupe de prospective.</li> <li>• Le Centre International de Prospective se transforme en « Centre d'Etudes Prospectives, association Gaston BERGER ».</li> </ul>
<b>1962</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, création d'un bureau « prospective orientation » au sein de la nouvelle direction des recherches et moyens d'essais (DRME) du ministère des Armées.</li> <li>• Adoption progressive de la prospective par le Commissariat général du Plan (France), sous l'impulsion de Pierre MASSE (Commissaire de 1959 à 1966).</li> </ul>
<b>1963</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, création de la DATAR, Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale.</li> </ul>
<b>1964</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, Pierre MASSE (Commissaire au plan depuis 1959) crée une « Commission de Sages » présidée par Pierre GUILLAUMAT (groupe 1985), le rapport final s'intitule Réflexions pour 1985.</li> <li>• Parution de l'ouvrage de Bertrand de JOUVENEL L'art de la conjecture.</li> </ul>
<b>1965</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'Américain I. ANSOFF élabore le premier modèle de planification d'entreprise.</li> </ul>
<b>1966</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Au Japon, création du Nomura Research Institute.</li> <li>• Création du Science Policy Research Unit (SPRU) à l'université de Sussex par le professeur R. FREEMAN. Le SPRU s'est fait connaître</li> </ul>

	<p>par ses scénarios Images of the Future. Il a aujourd'hui trois missions : la recherche sur l'impact du progrès technique, l'analyse de l'environnement international, l'enseignement.</p>
<b>1967</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publication de l'ouvrage de Hermann KAHN The Year 2000.</li> <li>• Publication d'un recueil posthume d'articles de Gaston BERGER Etapes de la prospective.</li> <li>• Shell démarre sa première étude prospective.</li> </ul>
<b>1968</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création du Club de Rome, à l'initiative d'Aurelio PECCEI.</li> <li>• En France, la DATAR se lance dans la prospective territoriale (publication en 1971 des « 3 scénarios de l'inacceptable »).</li> <li>• Première étude prospective chez Elf associant des prévisions quantitatives avec des études plus thématiques concernant des innovations techniques prévisibles : voiture électrique...</li> <li>• Création, aux Etats-Unis, de l'Institute for the Future Studies par R. AMARA. Il s'agit d'un institut indépendant qui rassemble une équipe de chercheurs dont beaucoup sont des transfuges du Stanford Research Institute. Il s'est spécialisé dans la prévision et la planification à moyen et long termes, notamment dans les secteurs de la santé, de la communication, de l'éducation et de l'aménagement du territoire.</li> <li>• Création, en France, du CEPREMAP (Centre d'études, de prévision et de recherche d'économie mathématique appliquée à la planification) qui développe des modèles et analyses théoriques destinés à une meilleure compréhension des mécanismes de la croissance à long terme et de l'impact structurel des politiques publiques).</li> <li>• Création, en France, du Sésame par Jérôme MONOD, alors à la tête de la DATAR. Le Sésame a pour mission de réfléchir sur les avens possibles de l'espace français et des stratégies envisageables dans ce domaine. Il recourt à la collaboration de nombreux bureaux d'études et de conseil français (OTAM avec C. LACOUR, Iris avec J. ATTALI à partir de 1974).</li> <li>• Parution de Futurologie de l'historien allemand Ossip FLECHTEIM.</li> </ul>
<b>1969</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parution de l'ouvrage d'Erik JANTSCH, Prospective et politique.</li> </ul>
<b>1970</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aux Etats-Unis, Daniel MOYNIHAN forme à la demande de Richard NIXON une « Commission sur les objectifs nationaux » qui reprend largement dans son rapport final Vers une croissance équilibrée, les thèmes de l'école de la société post-industrielle.</li> <li>• Au Danemark, fondation de l'Institute for Fretidsforskning à Copenhague, par un groupe d'entreprises danoises. Il est financé principalement par contrats. Il réalise un très large éventail d'études prospectives, avec un intérêt particulier pour les problèmes de droit industriel.</li> <li>• Dans le cadre du VIe plan français, de nombreuses études à long terme sont effectuées dont La France face au choc du futur.</li> <li>• Parution de l'ouvrage de Alvin TOFFLER, Future Shock. Londres : Doubleday (traduction française : Le choc du futur. Paris : Denoël,</li> </ul>

	1971).
<b>1971</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de l'Institut suédois pour les Etudes sur le Futur à la demande du Premier ministre de l'époque O. PALME.</li> <li>• Publication du rapport MEADOWS, Halte à la croissance<sup>1</sup>, commandé par le Club de Rome. Il est fondé sur l'utilisation d'un modèle mondial «World 3 » construit selon le modèle de la dynamique des systèmes de Jay FORESTER.</li> <li>• Utilisation de la méthode prospective des scénarios chez Shell (scénarios de première génération de Pierre WACK), puis élaboration en 1972 et en 1973 de scénarios de la deuxième génération intégrant davantage les jeux des acteurs.</li> <li>• Elaboration dans le cadre de la DATAR des Scénarios de l'inacceptable : France côtière, France de 100 millions d'habitants, France sans agriculture.</li> </ul>
<b>1972</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en place par le gouvernement hollandais d'un institut de prospective et de planification (le WWR).</li> <li>• Création de « Euroconsult » en France par des universitaires et des transfuges du CNRS.</li> <li>• Fondation au Japon de l'ITF (Institute for the Technologies of the Future), qui a pour mission d'analyser les impacts potentiels sur la société japonaise des évolutions technologiques accélérées auxquelles elle est confrontée.</li> <li>• Création du modèle anglais « Sarum », utilisé pour les travaux d'Interfuturs.</li> </ul>
<b>1973</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de la Fédération mondiale pour les études et recherches à vocation prospective (World Futures Studies Federation, WFSF), fondée officiellement en 1973 mais formalisée dès 1967 à Oslo dans le cadre de Mankind 2000.</li> </ul>
<b>1974</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de l'Office of Technology Assessment (OTA) aux Etats-Unis qui devient en 1980 le Congressional Clearing House for the Future. Il a pour mission de fournir au Congrès américain une analyse des évolutions scientifiques et techniques et des tendances qui pourraient en ce domaine avoir des impacts sur les choix publics. Ses propres groupes de travail sont composés d'experts et de juristes.</li> <li>• Création du GAMMA au Canada. Il s'agit d'un groupe de prospective fondé à l'Université de Montréal ; petite équipe qui a d'abord participé activement au grand débat des années 1970 entre les tenants de l'écologie de la société post-industrielle et ceux nettement plus alarmistes et contestataires de l'Ecole du Carrefour. A partir de 1976, le Gamma a travaillé sur une grande étude, commandée par le gouvernement du Québec, sur l'avenir de la Province. Kimon VALASKAKIS fut l'un de ses présidents.</li> </ul>
<b>1975</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de la revue Futuribles en France.</li> </ul>

---

<sup>1</sup> MEADOWS Dennis et alii., *The Limits to Growth*. New York : Universe Books, 1972 (traduction française : *Halte à la croissance*. Paris : Le Club du Livre, 1972, 314 pages).

<b>1976</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création du modèle anglais « Simpest », qui formalise les décisions économiques, politiques et militaires des grandes puissances et simule leurs conséquences sur l'environnement international.</li> <li>• Création de la fondation Bariloche en Argentine.</li> <li>• Création d'un Institut National de la prospective en Espagne.</li> </ul>
<b>1977</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publication de l'ouvrage de Michel GODET Crise de la prévision, essor de la prospective.</li> <li>• Création en Suède du secrétariat d'Etat aux études du futur par O. PALME, qui va rapidement s'illustrer par la parution du rapport <i>La Suède dans l'économie mondiale</i> en 1978.</li> <li>• Mise en place des équipes prospectives du GERPA (qui diffuse auprès des entreprises des méthodes de la prospective et de la planification stratégique).</li> </ul>
<b>1978</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création du Policy Studies Institute (PSI), principal organisme indépendant de recherche britannique dans le domaine des sciences sociales, politiques et économiques. Il s'agit d'un organisme de recherche qui intervient dans le développement industriel, l'emploi et le marché du travail, la gestion et l'action sociales, le gouvernement local. Le PSI a également rédigé le rapport Britain 2000, qui est une vision d'ensemble des problèmes du pays et des tendances prévisibles au cours des 20 prochaines années.</li> <li>• Création du Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII). Il mène une importante activité de modélisation macro-économique (modèle MIMOSA...) et élabore régulièrement des prévisions à moyen terme sur l'environnement international.</li> <li>• Deuxième étude prospective chez Elf : Elf en 1990, destiné à répondre aux orientations stratégiques, notamment en matière d'innovation et de gestion des ressources humaines.</li> <li>• Sous la direction de Ph. BARRET, ancien directeur du Sésame, paraissent les Scénarios pour la France de l'an 2000, synthèse de ses réflexions au sein de la DATAR.</li> </ul>
<b>1979</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de la cellule FAST (Forecasting and Assessment in the Field of Science and Technology) de la Commission européenne « pour mettre en lumière les potentialités et les problèmes futurs de la Communauté en vue de proposer des orientations alternatives de recherche et de développement technologique. ».</li> <li>• Clôture de l'étude dirigée par Jacques LESOURNE sur les conditions d'un développement coordonné des pays de l'OCDE, en liaison avec ceux du sud, rapport Interfuturs.</li> <li>• En France, le Commissariat à l'Energie Atomique se dote d'un comité de prospective réunissant des scientifiques et des philosophes comme Raymond ARON.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<b>1980</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création en France du Centre de Prospective et d'Evaluation</li> </ul>

	<p>(CPE), dirigé par Thierry GAUDIN, et du Centre d'Etude des Systèmes et des Technologies Avancées (CESTA) dans le cadre du Ministère de la Recherche et de l'Industrie.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parution de l'ouvrage de Michel GODET <i>Demain les crises, De la résignation à l'antifatalité</i>.</li> <li>• Création du modèle allemand « Globus » mis au point par le Wissenschaftszentrum. Il met sur pied l'égalité des relations économiques et politiques / importance sur le système mondial : dépenses civiles à des fins de politique interne.</li> </ul>
<b>1982</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création, en France, de la « Mission prospective » à la RATP pour le lancement du projet Réseau 2000 parallèlement au séminaire « Crise de l'urbain, futur de la ville ».</li> <li>• A Paris, création de la chaire de prospective du Conservatoire National des Arts et Métiers, attribuée au prof. Michel GODET.</li> </ul>
<b>1983</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création d'un service de prospective et d'études économiques chez France Télécom.</li> </ul>
<b>1985</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, mise en place du projet prospectif « MIDES » par la régie Renault.</li> <li>• Troisième étude prospective chez Elf, <i>Elf horizon 2015</i>, caractérisée par la mise en œuvre d'une démarche très participative au moment de son élaboration.</li> </ul>
<b>1986</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publication de l'ouvrage de Bernard CAZES <i>Histoire des futurs</i>.</li> <li>• Le rapport du Commissariat Général au Plan français <i>Faire gagner la France</i> aborde trois thèmes majeurs : des projections et études de variantes macro-économiques, des analyses à caractère plus sociologiques, des recommandations à caractère plus structurel.</li> <li>• Création au Danemark de l'Institut parlementaire des technologies.</li> </ul>
<b>1987</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, la Poste crée l'IREPP (Institut de recherche et de prospective postale).</li> </ul>
<b>1989</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, création de l'OIPR (Observatoire international de prospective régionale).</li> <li>• Création, à l'initiative de Jacques DELORS, de la Cellule de Prospective de la Commission européenne, placée sous la responsabilité directe du président de la Commission. Cinq scénarios ont été élaborés pour l'Europe à l'horizon 2010.</li> </ul>
<b>1991</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, création d'un nouveau réseau informel « Entreprise et Prospective », sous l'impulsion de Jean BERGOUIGNOUX, pour poursuivre à l'extérieur d'EDF les activités déjà mises sur pied en son sein avec la création du Comité de la Prospective. Parmi les membres fondateurs du club, on trouve ELF et L'OREAL</li> </ul>
<b>1992</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Commission européenne multiplie ses efforts en matière de prospective : développement régional (rapports Europe 2000 et Europe 2000 +) ; prospective technologique (menée dans le cadre de plusieurs programmes de la D.G. XII (FAST, BRITE, PROMPT) et de l'IPTS (Institut de Prospective Technologique) transféré à Séville) ; travaux concrets relatifs à l'impact du marché unique</li> </ul>

	<p>sur la compétitivité européenne ; travaux de la cellule de prospective rattachée au président Delors ; études à long terme dans le domaine de l'agriculture, de l'environnement, de l'énergie...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En France, la négociation des Contrats de Plan Etat Région se fait conjointement à une intense activité prospective dans les Conseils régionaux.</li> <li>• Parution de l'ouvrage de Michel GODET, De l'anticipation à l'action.</li> </ul>
<b>1996</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disparition de l'Office of Technology Assessment américain.</li> </ul>